



Prof. zw. dr hab. dr h.c., multi Bogdan Nogalski

Recenzja

rozprawy doktorskiej mgr Rosy Elii Martinez Torres
pt. *Sustainable Management Model applied to the Metallic Mining Industry of Mexico: Case Study in San Luis Potosí (tytuł oryginalny),
Model zrównoważonego zarządzania zastosowany w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku: studium przypadku w San Luis Potosí,
(tytuł w języku polskim),
napisanej w Społecznej Akademii Nauk w Łodzi, Łódź 2021
pod kierunkiem naukowym dr hab. inż. Mariusza Bednarka, prof. WSB,
w dziedzinie nauk społecznych dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości*

□

Wstęp

□

Podstawą wydania opinii jest pismo podpisane z upoważnienia Rektora przez Prodziekana ds. badań i doktryzowania w Społecznej Akademii Nauk dra Andrzeja Marjańskiego, prof. SAN, z dnia 29 grudnia 2021 roku oraz umowa z dnia 20 grudnia 2021 roku wraz z aneksem do niej z dnia 28 stycznia 2022 roku. Praca dotarła do recenzenta w dniu 27 stycznia 2022 roku.

□

Punkt odniesienia

□

Przewód doktorski mgr Rosy Elii Martinez Torres został otwarty w drodze uchwały Senatu Społecznej Akademii Nauk w Łodzi w dniu 14 grudnia 2021 roku w dziedzinie nauki społecznej dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości. Równocześnie wyznaczono osobę dr hab. inż. Mariusza Bednarka, prof. WSB w Warszawie na promotora tej rozprawy.

W związku z tym, podstawę oceny w/w przewodzie stanowią zapisy art. 187 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z dnia 30 sierpnia 2018 roku, poz. 1668). Stanowią, one iż: ... *Rozprawa doktorska prezentuje ogólną wiedzę teoretyczną kandydata w dyscyplinie albo dyscyplinach oraz umiejętność samodzielnego prowadzenia pracy naukowej lub artystycznej (ust. 1). Przedmiotem rozprawy doktorskiej jest oryginalne rozwiązanie problemu naukowego, oryginalne rozwiązanie w zakresie zastosowania wyników własnych badań naukowych w sferze gospodarczej lub społecznej albo oryginalne dokonanie artystyczne (ust. 2).*

Niniejszą recenzję – w kontekście zapisów art. 187 ust. 1 i 2 - opracowałem wskazując na następujące jej istotne – pod względem poznawczym i oceny wkładu – części, mianowicie: *punkt odniesienia dokonanej oceny, charakterystykę i ocenę merytoryczno-metodyczną rozprawy, całościowe uzasadnienie poziomu naukowego i metodycznego rozprawy, konkluzję i rekomendację w kontekście procesu dalszego jej procedowania.*

Z tego względu starałem się w toku oceny uzasadnić następujące kwestie, tj.: czy rozprawa stanowi samodzielne rozwiązanie sformułowanego przez Autorkę problemu naukowego?. czy rozprawa świadczy dostatecznie o jej ogólnej wiedzy w dyscyplinie naukowej nauki o zarządzaniu i jakości? Czy rozprawa w pożądanym stopniu jest oryginalne rozwiązanie problemu naukowego, oryginalne rozwiązanie w zakresie zastosowania

wyników własnych badań naukowych w sferze gospodarczej lub społecznej? oraz czy rozprawa nosi cechy dzieła wyróżniającego się?

□

Charakterystyka i ocena koncepcji merytoryczno-metodycznej rozprawy

□

Treść recenzowanej rozprawy zawarta została na 185 stronach tekstu. Składa się ona z pięciu rozdziałów.

W rozdziale 1, Autorka osadza i identyfikuje badany problem w przestrzeni poznawczej, tj. granic koncepcyjnych, formułując *cel główny*¹ i *cele szczegółowe*² rozprawy, przedstawia zastosowane w niej postępowanie badawcze wraz z kluczowymi dla niego pięcioma pytaniami³ i trzema hipotezami⁴ badawczymi oraz oczekiwane rezultaty procesu badawczego. Wysoko oceniam przyjętą w rozprawie formułę badawczą – poznawczą. Uznaję ją za poprawną i właściwą z punktu widzenia badanego problemu. Została ona pod względem granic poznania ciekawie zakreślona w/w celem ogólnym i jego operacjonalizacją w postaci celów szczegółowych. Jak wspomniano wyżej, Autorka w rozprawie stawia także ważne poznawczo i praktycznie trzy hipotezy które operacjonalizuje, zaś w ramach opartych na poprawnej metodyce badań terenowych poddaje weryfikacji. Owe hipotezy – pod względem metodycznym - poprawnie są wyprowadzone i wynikają z celu głównego i celów szczegółowych. Jednocześnie w zakończeniu tego rozdziału Autorka wskazuje oczekiwane wyniki podjętego trudu badawczego. Wyniki procesu weryfikacji⁵ są bardzo interesujące, odkrywcze i posiadają istotne znaczenie dla kształtowania nowych, bardziej sprawnych metod, narzędzi i sposobów zarządzania, zwłaszcza zrównoważonego zarządzania środowiskiem naturalnym. Jest to rozprawa o wyraźnych walorach zarówno konceptualnych, poznawczych, jak i aplikacyjnych.

Rozdział 2, zawiera prezentację badanego zagadnienia od strony teoretycznej, tj. przeglądu literatury i sprawozdań z badań empirycznych wykonanych przez innych autorów – przedstawiając badane zagadnienie i jego związki z tytułem rozprawy oraz z sformułowanymi pytaniami i hipotezami badawczymi.

¹ **Cel główny** rozprawy brzmi: *Zaproponować model zrównoważonego rozwoju, który pozwoli przemysłowi wydobywczemu metali w Meksyku i kadrze zarządzającej wprowadzić praktyki środowiskowe zgodne z zasadami zrównoważonego rozwoju oraz z obowiązującymi przepisami prawnymi.* [s.16].

² **Cele szczegółowe** rozprawy to: **Csz1.** Przeprowadzenie analizy literatury przedmiotu dotyczącej podstaw zrównoważonego rozwoju i podstaw prawnych meksykańskiego przemysłu wydobywczego; **Csz2.** Przeanalizowanie praktyk środowiskowych stosowanych obecnie w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku, uwzględniając kopalnie głębinowe srebra; **Csz3.** Opracowanie modelu oceny praktyk środowiskowych w odniesieniu do zastosowania zasad zrównoważonego rozwoju; **Csz4.** Zaproponowanie najlepszych praktyk zabezpieczających zasoby mineralne metali w San Luis Potosi i opracowanie rekomendacji dotyczących przemysłu wydobywczego metali w Meksyku. [s.16-17].

³ **Pytania badawcze** dotyczą: **P1.** Czy istnieje związek Zrównoważonego Rozwoju i Ustawodawstwa w górnictwie?; **P2.** Czy za pomocą jednej jednostki, przedstawiciela branży wydobywczej, można poznać praktykowane praktyki środowiskowe?; **P3.** Czy takie praktyki są kierowane przez Ustawodawstwo, które je ocenia?; **P4.** Jaki rodzaj informacji jest generowany dzięki wdrożeniu Zarządzania, tj. modelu opartego w teorii na zrównoważonym rozwoju?; **P5.** Czy możliwe jest wdrożenie zaprojektowanego w wyniku przeprowadzonych badań terenowych Modelu Zrównoważonego Zarządzania do całego sektora przemysłowego? [s.18].

⁴ **Hipotezy badawcze** brzmią następująco: **H1.** Badania w obszarze środowiskowych praktyk wydobywczych koncentrowały się głównie na szkodach ekologicznych, zatem ich wyniki nie są zharmonizowane z zasadami zrównoważonego rozwoju w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku; **H2.** Określenie praktyk środowiskowych zharmonizowanych z zasadami zrównoważonego rozwoju w Meksyku będzie możliwe poprzez zbadanie przemysłu wydobywczego metali; **H3.** Określenie najlepszych praktyk środowiskowych implikuje wdrożenie modelu zrównoważonego rozwoju i jego weryfikację w sektorze przemysłu wydobywczego metali, a zwłaszcza bogactwa mineralnego w San Luis Potosi (srebra). Pozwala to na rozszerzenie zestawu rekomendacji dla przemysłu wydobywczego metali w Meksyku.[s.18-19].

⁵ **Oczekiwane wyniki** to: **Ow1.** Analiza, interpretacja i opis Zasad Zrównoważonego Rozwoju: Przemysł, Innowacje i Infrastruktura, Zrównoważone Społeczności i Miasta. Odpowiedzialna produkcja i konsumpcja oraz żywotność ziemi. Ekosystemy w odniesieniu do sektora wydobywania metali; **Ow2.** Budowa, prezentacja i walidacja Modelu Zrównoważonego Zarządzania dla przemysłu wydobywczego i metalowego w Meksyku, ze zrównoważonym finansowaniem i zgodność z ustawodawstwem krajowym; **Ow3.** Analiza, interpretacja i opis obserwacji poczynionych w trakcie wdrożenia Modelu Zrównoważonego Zarządzania dla Górnictwa Metali. Przemysł, jako trzon prac polowych w jednostce górniczej zlokalizowanej w Trend metaliczny Au-Ag Pb-Zn; **Ow4.** Opis dobrych praktyk zaobserwowanych w jednostce górniczej zlokalizowanej w Trendie metalicznym Au-Ag Pb-Zn poprzez wdrożenie Modelu Zrównoważonego Zarządzania dla przemysłu wydobywczego metali; **Ow5.** Zalecenia ogólne oparte na zbiorze interpretacji dokonanych przez wdrożenie Modelu Zrównoważonego Zarządzania w jednostce górniczej, znajduje się w metalicznym Trend Au-Ag-Pb-Zn, który jednocześnie promuje możliwość wdrożenia Modelu w sektorze wydobywania metali w Meksyku/ [s.19].

Rozdział 3, to prezentacja oryginalnego obiektu badań, mianowicie przemysłu metalurgicznego stanu górniczego San Luis Potasi w Meksyku. Przedstawiono w nim informacje o stanie San Luis Potosí i jego znaczeniu jako metalurgicznego stanu górniczego w Meksyku. Warto zaznaczyć, że stan San Luis Potosi obejmuje 3,12% terytorium Meksyku i 91% gleb mineralnych, mineralizacja i położenie geograficzne sprawia, że jest to stan gospodarczo aktywny i zajmuje siódme miejsce w krajowej produkcji srebra. W rozdziale tym wskazano również na znaczenie problematyki środowiskowej w tworzeniu strategii zarządzania zgodnie z krajowymi i międzynarodowymi wytycznymi, a także polityki publicznej w przemyśle wydobywczym i metalurgicznym Meksyku. Ponadto przedstawiono refleksje nt. badania analitycznego, które ma swój początek w rozdziale II, po jego punkcie 4 i odnoszą się do modeli środowiskowych obowiązujących w Meksyku, które zostały zaadaptowane.

Z kolei w **rozdziale 4**, omawiane są zagadnienia dotyczące refleksji i przygotowań metodycznych tj. omówienia zastosowanego konstruktywistycznego podejścia metodycznego (narzędzi, sposobu postępowania) w zakresie rozwiązania badanego problemu, a także sformułowano do walidacji model badawczy oraz zaprojektowano model zrównoważonego zarządzania dla przemysłu wydobywczego metali w Meksyku, wskazując równocześnie na jego znaczenie.

Rozdział 5, poświęcony został opisowi i analizie wyników zaobserwowanych w ramach studium przypadku, mianowicie kopalni głębinowej srebra wraz z praktyczną walidacją modelu zrównoważonego zarządzania i dobrych praktyk badanego przypadku (tj. jednostki analizy). Studium przypadku ilustruje badany problem z perspektywy empirycznej i jednocześnie projektuje proponowane rozwiązanie w postaci autorskiego modelu zrównoważonego zarządzania zastosowany w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku.

W **Zakończeniu** (obejmującym wnioski, rekomendacje i sugestie na przyszłe badania oraz refleksje końcowe), Autorka nawiązuje do sformułowanych założeń i zadań badawczych, a także formułuje wnioski i rekomendacje z postępowania badawczo-projektowego na przyszłość. W przygotowaniu części empirycznej rozprawy wykorzystano zaawansowane metody analizy jakościowej, (w tym pomoc ekspertów w obszarze ochrony środowiska i przemysłu wydobywczego), przy pomocy których odkrywano i uruchamiano nowe czynniki sprawcze tworzące model zrównoważonego zarządzania zastosowany na przykładzie studium przypadku w San Luis Potosi w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku. Metodę i treść badań Autorka wzmocniła wiedzą poznawczą nabytą w wyniku wykorzystania dla przygotowania rozprawy 264 obcojęzycznych, stosunkowo nowych i aktualnych, głównie anglo- i hiszpańsko etycznych, pozycji literaturowych,. Nie zauważyłem odniesień do polskiej literatury lub polskich autorów (poza promotorem). Ilość wykorzystanej literatury - z uwagi na oryginalność podjętej w rozprawie tematyki - uznaję za satysfakcjonującą i zadawalającą. Dostrzegam w spisie bibliografii także 6 publikacji Autorki. Powstały one w latach 2015-2019. Analizowane treści i wyniki zilustrowano w postaci 22 rysunków, 18 tabel i 4 załączników. Łącznie rozprawa – wraz z bibliografią, spisami rysunków i tabel oraz załącznikami, a także streszczeniem w języku polskim i angielskim - liczy 204 strony.

□

Ocena i syntetyczne uzasadnienie wartości rozprawy w kontekście art. 187 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*

□

Na początku tego fragmentu recenzji, jednoznacznie pragnę stwierdzić, iż moja **ocena opiniowanej rozprawy jest jednoznacznie pozytywna.**

Recenzowana rozprawa, dobrze wpisuje się w aktualny, problemowy nurt rozważań teoretyczno – metodologiczno – empirycznych subdyscypliny zarządzanie strategiczne, konkretnie w obszar strategicznego zarządzania środowiskiem naturalnym, przyrodniczym prezentowanym na przykładzie kopalni głębinowej srebra w Meksyku.

Z tego m.in. względu tematyka rozprawy, badany problem i jego związki ze środowiskiem naturalnym, empirycznie osadzone zostały w szerokiej pod względem jakościowym przestrzeni badawczej, gdzie obok zagadnień gospodarczych i zarządzania, następuje bliskie zbliżenie problemów z zakresu szeroko rozumianej ekologii, ochrony przyrody, w tym technologii wydobywania, czy norm prawa. Wszystko to powoduje, że oceniana rozprawa przyjmuje wymiar interdyscyplinarny. Jest to niewątpliwie jej zaletą.

Badany problem i obiekt badań zostały poprawnie osadzone w meksykańskiej (choć patrząc na wnioski i rekomendacje) odnieść można wrażenie, że także w pewnym sensie do światowej) rzeczywistości gospodarczej. Tym samym od strony wyników poznawczych, recenzowana rozprawa (patrz: cele, pytania, hipotezy badawcze R.1.3. oraz treść rozdziału metodycznego, tj. R.4), stanowi rezultat wnikliwego i dobrze zaprogramowanego w koncepcji konstruktywistycznego paradygmatu interpretacyjnego procesu badawczego i dostarcza nowego spojrzenia na badany problem. Z tego punktu widzenia jest dziełem cennym i wartościowym nie tylko pod względem poznawczym, ale także implementacyjnym

Recenzowana rozprawa – jako że artykułowany w niej problem jest jak dotąd rzadkim obiektem badań - otwiera na tym polu nowe obszary analizy, identyfikacji i diagnozy, a także projektowania i poszukiwania rozwiązań, korzystając z ugruntowanych metod badawczych. Jest to więc rozprawa (jej bazą są głębokie badania empiryczne), poszukująca – w oparciu o artykułowany problem naukowy - nowatorskiego sposobu połączenia doświadczeń teoretycznych i empirycznych owego nurtu i obszaru naukowego poznania i spojrzenia na niego (w celu doskonalenia istniejącej rzeczywistości) z nowej metodycznej perspektywy (**model zrównoważonego zarządzania, rekomendacje**). Jeszcze raz pragnę podkreślić, że treść rozprawy posiada dużą wartość poznawczą, aplikacyjną i edukacyjną.

Oceniana praca stanowi dojrzałą w swej treści merytorycznej, metodycznej oraz empirycznej rozprawę naukową. Przesądza ona moją pozytywną opinię o sporej badawczej i metodycznej dojrzałości Autorki rozprawy. Wpisuje się w istotny – z punktu widzenia sprawności funkcjonowania ważnych sektorów gospodarki narodowej (w rozprawie jest to sektor metalurgii i wydobywania metali kolorowych w Meksyku) - postulat badań nad determinantami i sprawnymi konstruktami (rekomendacjami) modelu zrównoważonego zarządzania ochroną środowiska przyrodniczego i jego doskonalenia w sposób budujący odporność gospodarek na potencjalny kryzys środowiskowy i zapobiegający potencjalnej dewastacji środowiska przyrodniczego. Jej przedmiot stanowi ważny problem dotyczący znaczenia środowiska naturalnego w społeczno – gospodarczym rozwoju regionów zagrożonych nadmierną bądź niewłaściwą eksploatacją bogactw naturalnych, ujmowanych, doskonalonych i rozwiązywanych z perspektywy nauk o zarządzaniu i jakości. .

Autorka w rozprawie swoimi osiągnięciami doskonale wpisuje się funkcjonalny nurt badań z zakresu zarządzania strategicznego. Należy to uznać za nowe, odkrywcze, a zarazem dobrze osadzone metodycznie i empiryczne spojrzenie na sformułowany i badany problem. Problem ten rzeczywiście występuje w przestrzeni nie tylko gospodarki Meksyku, ale generalnie gospodarek krajów zacofanych, zwłaszcza tych, które posiadają liczne, a jednocześnie rzadkie dobra i zasoby naturalne. Już sam fakt wyjścia poza dotychczasowe odniesienia (patrz; zakres przedmiotowy i podmiotowy sformułowanego problemu), uznać należy za spory walor rozprawy.

Problem badawczy zarysowany w ocenianej rozprawie jest żywy i ciekawy, zarówno z punktu widzenia rozwoju praktyki, jak i teorii nauk o zarządzaniu i jakości. W tym kontekście uważam, że temat rozprawy wskazuje na nowe obszary i możliwości badawcze. Jego egzemplifikacja w postaci zaprojektowania **modelu zrównoważonego zarządzania zastosowany w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku: studium przypadku w San Luis Potosi** posiada charakter nowatorski. Ów model, który został skonstruowany dla potrzeb przemysłu wydobywczego metali i wykorzystany w San Luis Potosi, posiada szersze praktyczne znaczenie. Może być zastosowany w innych podmiotach wydobywczych metali w Meksyku, gdyż parametry prawne są takie same dla całego sektora. Model stanowi uzupełnienie strategii zarządzania organizacjami opartej na przestrzeganiu zasad ochrony środowiska na poziomie krajowym i międzynarodowym; wskazując czy obecne, jak i

dotychczasowe praktyki środowiskowe zapewniają osiągnięcie celów środowiskowych, czy też należy je przeanalizować i zmienić tak, by stały się skuteczne.

Przyjęty w rozprawie koncept badawczy pozwolił Autorce zidentyfikować lukę poznawczą, a następnie poprzez dokonane badania terenowe skutecznie ją zmniejszyć. Ową lukę wyznacza i identyfikują sformułowany problem badawczy, który został opisowo skoncentrowany wokół 5 pytań oraz kwestii weryfikacji pozytywnej sformułowanych 3 hipotez badawczych. Dokonane przez Autorkę badania podkreślają znaczącą przydatność nowych, zintegrowanych metod zarządzania, metod zrównoważonego zarządzania środowiskiem naturalnym.

Wnioskowanie i rekomendacje z których składa się zaprojektowany i zastosowany w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku: studium przypadku w San Luis Potosi model zarządzania zrównoważonego, opiera się na zaawansowanych pod względem metodycznym badaniach empirycznych, których pole/zakres analizowanych i ocenianych w badaniu elementów jest bardzo szeroki. To ważna cecha tych badań. Uwiarygadnia ona proces badawczy i rzetelność uzyskanych wyników, a zatem także poprawność wniosków wynikających z weryfikacji sformułowanych 3 hipotez.

W ten sposób Autorka w dużym zakresie odpowiada na dostrzeżoną lukę badawczą i jej zakres. Stawia jasne – oparte na badaniach empirycznych – odpowiedzi, zmniejsza tym samym istniejącą lukę poznawczą. Tymi działaniami skutecznie realizuje sformułowany cel główny i cele szczegółowe zawarte w rozprawie.

Oceniana rozprawa wyróżnia się precyzyjnie realizowaną dyscypliną badawczą. Zawarte w niej dociekania i wnioski – obok walorów aplikacyjnych - służą w sporym stopniu także rozwojowi teorii nauk o zarządzaniu i jakości. Głównie poprzez **strukturę autorskiego modelu**, opartego na rekomendacjach, które z czasem i utrwaleniem stanowią bazę kształtującą tzw. *dobrze praktyki zarządcze*.

Uważam również, że zastosowane w ocenie badanego problemu podejście badawcze wskazuje na poprawne osadzenie analizy rozpatrywanego problemu nie tylko w rozważaniach literaturowych, ale przede wszystkim w szeroko zakrojonych badaniach empirycznych, badaniach terenowych. Poprawny dobór metody badania w postaci prostego całościowego studium przypadku, wnikliwość i rzetelność przeprowadzonych badań uwzględniających linię badawczą zgodną z ekorozwojem, a także przejrzysty sposób analizy uzyskanych informacji i przełożenie ich na wynik poznawczy, dobrze świadczy o umiejętnościach badawczych Autorki. Równie wartościowa jest próba konstrukcji autorskiego postulowanego modelu, podkreślając w formie opisu, badań i wniosków stan aktualny i formułując stan pożądany.

Recenzowana rozprawa w pełnym zakresie stanowi oryginalne⁶ rozwiązanie problemu naukowego, wykazuje wiedzę teoretyczną Autorki, jej krytycyzm, a także umiejętność samodzielnego prowadzenia przez nią pracy naukowej.

Reasumując, zawarte w rozprawie dociekania i rezultat poznawczo-aplikacyjny służą zarówno rozwojowi teorii, jak i praktyki nauk o zarządzaniu i jakości. Recenzowana rozprawa wnosi bowiem wkład w nowe, innowacyjne spojrzenie na problematykę rozwoju skutecznych narzędzi i metod zarządzania przedsiębiorstwami sektora wydobywczego metali w Meksyku, narzędzi zgodnych z nowoczesnym rozumieniem znaczenia ochrony środowiska przyrodniczego, współcześnie, jak i dla przyszłych pokoleń. Wartość badań oraz prowadzonych w niej rozważań stanowi o tym, że jest to cenna pozycja zwłaszcza, że jest

⁶ Na oryginalność rozprawy składają się następujące elementy, nie będące do tej pory przedmiotem prac naukowo-badawczych odnoszących się do Meksyku. I tak: 1. Badania zawarte w rozprawie przedstawiają sposób oceny praktyk środowiskowych, które gwarantują przetrwanie zasobów mineralnych dla przyszłych pokoleń w rozwijających się krajach, takich jak Meksyk dzięki podstawom zrównoważonego rozwoju; 2. Model zrównoważonego zarządzania stanowi propozycję oceny praktyk środowiskowych w Meksyku skierowanych do przemysłu wydobywczego metali; 3. Rozprawa przedstawia model pomiaru praktyk środowiskowych przemysłu wydobywczego metali, skupiając się na podstawach zrównoważonego rozwoju; 4. Badanie przeprowadzone w rozprawie proponuje zestaw rekomendacji mających promować wdrożenie modelu zrównoważonego rozwoju w przemyśle wydobywczym metali; 5. Rozprawa przedstawia propozycję zastosowania w ramach przemysłu wydobywczego metali (srebra); jednakże jej użyteczność powoduje, że istnieje możliwość rozszerzenia jej na przemysł metalowy i inne jednostki w Meksyku.

napisana językiem wskazującym na dobrze opanowany warsztat pisarski, a poprawny warsztat naukowo-praktyczny przejawia się głównie w kreatywności poszukiwania nowych, własnych koncepcji narzędzi i propozycji usprawnień. Wynika to z wiedzy i kompetencji jakie Autorka posiada w zakresie badanego zagadnienia.

W nawiązaniu do zamieszczonych w punkcie odniesienia przesłanek uznania rozprawy za zgodną z art. 187 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*, mogę stwierdzić, że rozprawa doktorska przygotowana przez mgr Rose Elie Martinez Torres, w bardzo wysokim stopniu spełnia kryteria ustawowe. **Moja ocena tej rozprawy – co pragnę ponownie podkreślić - jest jednoznacznie pozytywna.**

Swój stosunek do rozprawy uzasadniam tym, że dotyczy ona głównie empirycznego poznania i poszukiwania odpowiedzi na zagadnienia sformułowane w celu głównym i celach szczegółowych pracy. Po zapoznaniu się z rozprawą niewątpliwie można wzmocnić pogląd, że możliwe jest doskonalenie modeli zrównoważonego zarządzania organizacjami funkcjonującymi w sektorach działającymi w specyficznych uwarunkowaniach przyrodniczych. Myślę, że rozprawa ze środowiskowego punktu widzenia posiada charakter użyteczny. I choć została przygotowana w warunkach gospodarki Meksyku, to stanowi przykład, że młodzi badacze nauk o zarządzaniu i jakości mogą dostarczyć meksykańskim oraz polskim menedżerom wielu nowych, a zarazem cennych, odkrywczych i użytecznych i rewolucjonizujących praktykę gospodarczą postulatów i rekomendacji. Chciałbym jeszcze raz podkreślić, że taki sposób podejścia do rozwiązania podjętego problemu badawczego jest przydatny poznawczo i metodycznie, tak dla teorii, jak i praktyki.

Chciałbym jednocześnie zaznaczyć, że oceniając rozprawę nie stwierdziłem istotnych usterek merytoryczno - metodycznych obniżających jej poziom i wartość poznawczo - implementacyjną.

□

Konkluzja oceny i rekomendacja rozprawy w kontekście art. 187 ust. 1 i 2 ustawy ...

□

Recenzowana rozprawa pokazuje, iż Autorka:

- *prezentuje w niej wysoki poziom aktualnej, ogólnej i specjalistycznej wiedzy teoretycznej w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości ujmując ową wiedzę w sposób interdyscyplinarny (rozdziały teoretyczne, R.1 - R.2),*
- *przeprowadzonym postępowaniem badawczym wskazuje na umiejętność samodzielnego prowadzenia pracy naukowej i projektowej (rozdziały R4 i R.5).*

Równocześnie rozprawa:

- *stanowi oryginalne rozwiązanie **problemu naukowo - empirycznego** (patrz; sformułowany problem badawczy, cele rozprawy i zadania badawcze – R.1 i R.4 oraz autorska konceptualizacja obiektu badania w sensie modelu badawczego i autorskiego modelu implementacyjnego zawarta w R.4 i R.5) i **celu teoretycznego** (patrz; R.1 – R.2),*
- *stanowi oryginalne rozwiązanie w zakresie zastosowania wyników własnych badań naukowych w sferze gospodarczej (autorski model zarządzania zrównoważonego zastosowany w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku: studium przypadku w San Luis Potosi. Tkwiący w nim potencjał pozwala na jego użyteczne wykorzystanie w innych kopalniach sektora metalurgii i wydobywania metali w Meksyku (patrz R.5 oraz konkluzje zamieszczone w tzw. *Zakończeniu*, które obejmuje wnioski, rekomendacje i sugestie dotyczące przyszłych badań oraz refleksje końcowe).*

Przygotowana pod kierunkiem naukowym dr hab. inż. Mariusza Bednarka, prof. WSB rozprawa doktorska pt. *Sustainable Management Model applied to the Metallic Mining Industry of Mexico: Case Study in San Luis Potosí (tytuł oryginalny), Model zrównoważonego*

zarządzania zastosowany w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku: studium przypadku w San Luis Potosi, (tytuł w języku polskim), autorstwa mgr Rosy Elij Martinez Torres, charakteryzuje się wysokim poziomem naukowym i praktycznym, tym samym spełnia ustawowe wymagania stawiane rozprawom doktorskim.

Wnoszę zatem do Senatu Społecznej Akademii Nauk w Łodzi – w myśl art. 187 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* - wniosek o przyjęcie pracy pt. *Sustainable Management Model applied to the Metallic Mining Industry of Mexico: Case Study in San Luis Potosí* (tytuł oryginalny), *Model zrównoważonego zarządzania zastosowany w przemyśle wydobywczym metali w Meksyku: studium przypadku w San Luis Potosi*, (tytuł w języku polskim), autorstwa mgr Rosy Elij Martinez Torres, jako rozprawy doktorskiej zgodnie z obowiązującymi przepisami i uznaję za właściwe dopuszczenie Autorkę do dalszych etapów przewodu doktorskiego.

Równocześnie zgłaszam wniosek o jej wyróżnienie. Argumenty za tym wnioskiem podałem wyżej w recenzji.

Tęchóm, dnia 21 lutego 2022 roku.



